



PROFILO

OGGETTIVO E SOGGETTIVO

PER IL CONFERIMENTO DI UN INCARICO QUINQUENNALE DI DIRETTORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA ORTOPEDIA - TRAUMATOLOGIA D'URGENZA

PROFILO OGGETTIVO

La Legge Regionale 11 agosto 2015 n. 23 dà avvio al percorso di evoluzione del Sistema Sociosanitario Lombardo (SSL), attraverso il superamento della divisione tra politiche sanitarie e politiche sociosanitarie con l'obiettivo di far confluire risorse, energie e competenze professionali nella presa in carico dei bisogni complessivi delle persone, delle famiglie e dei soggetti più fragili in un'ottica di continuità di cura ospedale territorio.

L'ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO, di seguito denominata ASST, è costituita a partire dall'01.01.2016 con deliberazione della Giunta Regionale n. X/4475 del 10.12.2015, per effetto della fusione per incorporazione, tra l'ex A.O. Istituto Ortopedico Gaetano Pini ed il Presidio Ospedaliero CTO, afferente sino al 31.12.2015, alla ex A.O. Istituti Clinici di Perfezionamento di Milano, oggi ASST Nord Milano, entrambi centri di eccellenza nell'ambito dell'ortopedia/traumatologia, reumatologia e nell'ambito della diagnosi e cura della Malattia di Parkinson e dei Parkinsonismi sia a livello nazionale che europeo.

L'ASST Pini-CTO eroga i servizi sanitari attraverso le sue tre sedi:

- *Presidio Ospedaliero Gaetano Pini* - Piazza Cardinal A. Ferrari, 1 – 20122 Milano
- *Polo Medicina Fisica e Riabilitazione "Fanny Finzi Ottolenghi"* - Via Isocrate, 19 – 20126 Milano
- *Presidio Ospedaliero CTO* - Via Bignami, 1 – 20126 Milano.

L'ASST è sede di due Pronto Soccorso mono-specialistico ortopedico/traumatologico collocati uno presso il presidio G.Pini e uno presso il presidio CTO. L'Azienda svolge una funzione essenziale nell'ambito dei servizi sanitari e sociosanitari di Milano con particolare riferimento alla gestione del trauma minore, per il quale soddisfa circa il 40% della domanda, connotandosi come punto di riferimento per la traumatologia ortopedica milanese. L'ASST è inserita nella Rete Regionale Trauma e fa parte del Dipartimento Funzionale Interaziendale Rete Trauma ed Emergenze Tempo Dipendenti.

L'ASST ha nel proprio assetto accreditato un importante settore riabilitativo ad indirizzo multi-specialistico che ricomprende l'area della riabilitazione funzionale/motoria, cardiorespiratoria e neurologica, alla quale afferisce anche l'Unità spinale mielolesi. Un obiettivo primario dell'azienda è quello di ricoprire il ruolo di soggetto attuatore di una presa in carico integrata e complessiva del paziente attraverso percorsi clinico-assistenziali che, partendo dall'accesso legato all'episodio acuto (sia urgente che elettivo), garantiscano la continuità del processo medico-riabilitativo fino al collegamento forte con il territorio. La promozione della salute globalmente intesa, la presa in carico dei pazienti complessi, la garanzia della continuità ospedale territorio attraverso la regia a livello aziendale dei percorsi assistenziali sia nella fase post-acuta riabilitativa sia nel loro sviluppo territoriale, diventano quindi elementi caratterizzanti l'attività aziendale.

L'ASST afferisce quale Ospedale di insegnamento al Polo Universitario clinico-assistenziale dell'Università degli Studi di Milano ed è inserita nella rete formativa del corso di Laurea in Medicina e Chirurgia per le discipline di ortopedia, reumatologia, neurologia. E' sede della Scuola di Specializzazione di Reumatologia e della Scuola di Specializzazione in Ortopedia. Dal 2021 è attiva la convenzione per la formazione specialistica del Corso di laurea in Farmacia per quanto concerne l'indirizzo specialistico ospedaliero e da alcuni anni è in essere la convenzione con la Scuola di Specializzazione in Neurologia e Scienze dell'Alimentazione dell'Università di Milano Bicocca. L'ASST è inserita inoltre nella rete formativa dedicata ai percorsi di tirocinio professionalizzanti delle professioni sanitarie rappresentate dalle linee di attività "core" ed è sede del corso di laurea triennale in tecniche ortopediche.

In coerenza con la propria *mission* l'ASST ha sviluppato negli anni aree sub-specialistiche di rilievo clinico e scientifico, improntate ad una sempre maggiore "distrettualizzazione" delle prestazioni chirurgiche in ambito ortopedico e di "patologia" nelle aree reumatologiche e neurologiche. Tale specificità erogativa ha favorito negli anni una costante implementazione dei modelli di cura, dell'approccio clinico e dei percorsi assistenziali correlati alle branche specialistiche accreditate orientata al governo dei processi ed alla presa in carico del paziente sia nella fase acuta sia nella fase riabilitativa e di assistenza post acuta, il perseguimento dei predetti obiettivi passa attraverso la valorizzazione delle competenze professionali del personale e la definizione di un'organizzazione "a rete".

I valori di riferimento dell'Azienda pongono la centralità del paziente come bene fondamentale ed il personale come



patrimonio culturale e professionale, fattori da valorizzare nel tempo mediante l'attività formativa continua, a tutti i livelli, e la promozione di percorsi di innovazione e ricerca.

Dal punto di vista organizzativo l'attività sanitaria è articolata in Dipartimenti, organizzati in diversi livelli di intensità di cura, nel rispetto degli standard ospedalieri previsti.

I Dipartimenti sono il livello organizzativo nel quale si sviluppano le funzioni di governo clinico, che si concretizzano tramite l'assunzione di responsabilità da parte dei professionisti e dell'organizzazione del miglioramento continuo della qualità e dell'appropriatezza delle prestazioni erogate e nella tutela degli *standard* assistenziali. I Dipartimenti hanno inoltre il compito di garantire le condizioni per l'integrazione multi-professionale dei processi di cura nella prospettiva della continuità assistenziale con il territorio.

L'ASST ha definito con il nuovo POAS, approvato con DGR 6795/2022, la composizione dei Dipartimenti di Area Sanitaria con il proprio organigramma come segue:

- Dipartimento di Ortopedia/Traumatologia e Chirurgie Specialistiche
- Dipartimento di Reumatologia e Scienze Mediche
- Dipartimento dei Servizi Sanitari
- Dipartimento di Riabilitazione

L'Unità Operativa Complessa di Ortopedia e Traumatologia d'urgenza, insiste nel Dipartimento di Ortopedia/Traumatologia e Chirurgie Specialistiche, il quale opera sui Presidi Ospedalieri aziendali e svolge attività di ricovero, ambulatoriale e di urgenza.

Il Dipartimento di Ortopedia/Traumatologia e Chirurgie Specialistiche è la più complessa articolazione organizzativa dell'Azienda. Fanno capo al Dipartimento tutte e tredici le strutture complesse di Ortopedia e Traumatologia dell'Azienda che, accanto all'attività assistenziale, svolgono attività di didattica e di ricerca.

La struttura organizzativa del Dipartimento si sviluppa nell'ottica di migliorare efficacia ed efficienza nel momento della transizione dalla fase acuta a quella di recupero funzionale, allo scopo di poter garantire al paziente il livello di assistenza più appropriato al suo bisogno e diminuire i tempi di degenza dei ricoveri per acuti, assicurando la continuità di cura e la presa in carico del paziente con vari gradi di disabilità.

Sono Unità Operative Complesse (UOC) e Unità Operative Semplici (UOS) del Dipartimento:

- UOC Week Surgery, alla quale afferiscono: la UOS Day Surgery e la UOS Chirurgia Spalla Gomito;
- UOC Ortopedia – Traumatologia I – Pini, alla quale afferisce la UOS Coordinamento fratture del femore Pini;
- UOC Ortopedia – Traumatologia II – CTO, alla quale afferisce la UOS Coordinamento fratture del femore CTO;
- UOC Ortopedia – Traumatologia d'urgenza alla quale afferisco: la UOS Traumatologia d'urgenza – PS Pini e la UOS Traumatologia d'urgenza – PS CTO;
- UOC I° Clinica Ortopedica, alla quale afferiscono: la UOS Chirurgia articolare del ginocchio, la UOS Chirurgia patologie reumatiche e la UOS Attività chirurgiche formative;
- UOC II° Clinica Ortopedica, alla quale afferisce la UOS Attività chirurgiche formative;
- UOC Chirurgia ricostruttiva delle infezioni osteoarticolari;
- UOC Ortopedia Oncologica, alla quale afferisce la UOS Coordinamento oncologia età pediatrica;
- UOC Ortopedia e Traumatologia Pediatrica, alla quale afferisce la UOS Allungamento e fissazione esterna arti;
- UOC Chirurgia della Mano e Microchirurgia Ricostruttiva, alla quale afferiscono: la UOS Microchirurgia ricostruttiva-ortoplastica e la UOS Patologia elettiva della mano;
- UOC Patologie Colonna Vertebrale, alla quale afferiscono: la UOS Coordinamento scoliosi età pediatrica e la UOS Deformità dell'adulto;
- UOC Ortopedia – Traumatologia Sportiva, alla quale afferiscono: la UOS Patologia traumatica osseotendinea sportiva differibile e la UOS Chirurgia correttiva disassamenti arto inferiore;
- UOC Chirurgia Anca Displasica.

La vocazione traumatologica dell'azienda è valorizzata nel avere identificato una Unità Operativa Complessa di Ortopedia e Traumatologia d'urgenza che coordina le due Unità Operative Semplici: Traumatologia d'urgenza – PS Pini e Traumatologia d'urgenza – PS CTO, al fine di assicurare unitarietà e omogeneità degli standard assistenziali erogati e di garantire alti livelli di qualità assistenziali. La UOC ha inoltre il compito di definire una appropriata presa in carico del paziente secondo le nuove indicazioni ministeriali. L'utilizzo del modello fast-trak completa e innova la risposta



organizzativa ai bisogni assistenziali.

All'UOC sono assegnate, in particolare, le seguenti responsabilità:

- gestione dell'attività traumatologica d'urgenza nei due presidi introducendo soluzioni organizzative innovative e performanti attraverso anche l'implementazione di fast-track, admission room, utilizzo nuovo sistema regionale di triage, ecc.
- gestione delle risorse al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi quali-quantitativi economici e qualitativi assegnati dalla Direzione Aziendale;
- adozione di comportamenti allineati alle linee guida e ai protocolli aziendali e/o normativi
- potenziamento dell'implementazione della procedura di continuità ospedale-territorio;
- compilazione documentazione sanitaria secondo i seguenti requisiti di contenuto: tracciabilità, chiarezza, accuratezza e appropriatezza, veridicità, attualità, pertinenza, completezza (Regione Lombardia- Manuale della cartella clinica 2007 e Manuale del fascicolo di ricovero 2021);
- allineamento delle degenze medie dell'unità operativa al benchmark di riferimento;
- mantenimento dei volumi di attività pregressi allineandoli ad eventuali indicazioni regionali/aziendali;
- adeguamento delle liste di attesa alle indicazioni provenienti da Regione e/o dalla Direzione Aziendale;
- risposta puntuale e precisa alle segnalazioni dell'utenza attraverso la predisposizione di azioni di miglioramento efficaci;
- organizzazione di attività di sviluppo formativo del personale dell'unità operativa;
- organizzazione di attività di ricerca svolta all'interno dell'unità operativa;
- sensibilizzazione dei pazienti e/o caregiver verso la donazione di organi e tessuti;
- promozione della partecipazione a sperimentazioni cliniche.

La UOC per meglio rispondere alle diverse funzioni ad essa assegnate si articola al suo interno in: UOS Traumatologia d'Urgenza - PS CTO e UOS Traumatologia d'Urgenza – PS Pini.

Entrambe le UOS Traumatologia d'Urgenza – PS CTO e PS Pini perseguono lo scopo di accogliere h24 persone che hanno subito un trauma muscolo-scheletrico recente o che presentano una patologia acuta ortopedica. All'UOS sono assegnate, in particolare, le seguenti responsabilità:

- esecuzione di procedure chirurgiche a bassa intensità, come suture, medicazioni, riduzioni e trazioni transcheletriche;
- costante monitoraggio delle situazioni più critiche in una sala di osservazione breve;
- realizzazione di indagini radiologiche standard in radiodiagnostica;
- attribuzione in triage di codici di gravità regionale per il trattamento dei casi critici nel minor tempo possibile.

La UOC collabora internamente all'Azienda con:

- la Direzione strategica
- le UU.OO. sanitarie,
- la Direzione medica di Presidio,
- la Direzione Aziendale delle Professioni Sanitarie
- le UU.OO.SS in staff alla DSS per l'ambito di competenza;
- le UU.OO. non sanitarie e l'URP per l'ambito di competenza;

La UOC si relaziona con gli attori e gli stakeholder esterni coinvolti nei processi di competenza.

I Presidi Ospedalieri Pini e CTO sono dotati complessivamente di n. 535 posti letto accreditati, di cui n. 381 presso il PO Pini - di cui n. 120 posti di riabilitazione - e n. 154 presso il PO CTO. Con riferimento all'anno 2021, risultava complessivamente assegnato alle due Strutture Semplice PS – Pini e Ps – CTO il seguente personale: n. 41 collaboratori professionali sanitari infermieri, n. 11 operatori socio sanitari e n. 6 ausiliari, al quale si aggiungono sulla base di turnistica interna 5 dirigenti medici al giorno.

Sempre con riferimento all'anno 2021, il totale degli accessi in PS - PO Pini è stato pari a n. 31.561 con un numero di prestazioni eseguite pari a n. 73.144 e una percentuale di ricoveri su accessi pari al 7,9% mentre il totale degli accessi in PS - PO CTO è stato pari a n. 17.412 con un numero di prestazioni eseguite pari a n. 46.068 e una percentuale di ricoveri su accessi pari al 4,3%.

Di seguito sono riportati i volumi di prestazioni ambulatoriali erogate nel corso del 2021.



TOTALE ASST	PRESTAZIONE	Q.CASI
	897 - PRIMA VISITA	43.419
	93541 - BENDAGGIO CON DOCCIA DI IMMOBILIZZAZIONE	5.239
	93562 - BENDAGGIO ALLA COLLA DI ZINCO DI COSCIA-PIEDE	2.064
	93561 - FASCIATURA SEMPLICE	1.615
	93564 - BENDAGGIO ADESIVO ELASTICO	942

CTO	PRESTAZIONE	Q.CASI
	897 - PRIMA VISITA	15.845
	93541 - BENDAGGIO CON DOCCIA DI IMMOBILIZZAZIONE	2.267
	93562 - BENDAGGIO ALLA COLLA DI ZINCO DI COSCIA-PIEDE	2.064
	93561 - FASCIATURA SEMPLICE	619
	9659 - ALTRA IRRIGAZIONE DI FERITA	308

PINI	PRESTAZIONE	Q.CASI
	897 - PRIMA VISITA	27.574
	93541 - BENDAGGIO CON DOCCIA DI IMMOBILIZZAZIONE	2.972
	93561 - FASCIATURA SEMPLICE	996
	93564 - BENDAGGIO ADESIVO ELASTICO	778
	93545 - APPARECCHIO GESSATO: AVAMBRACCIO-MANO	663

Di seguito i principali DRG per l'anno 2021.

Anno	Struttura	CDC	QTA PRESTAZIONI	n. Accessi PS	n. Ricoverati	%ricoverati/ Accessi
2021	PINI	\$ - NA	0,00	1.439,00	0,00	
2021	PINI	10620100 - Patologia Clinica Pini	32.636,00	2.829,00	2.250,00	
2021	PINI	10660100 - Traumatologia d'Urgenza Pini	40.079,00	30.059,00	2.480,00	
2021	PINI	10660200 - Radiodiagnostica Pini Traumatologia d'Urgenza	40.650,00	25.103,00	2.166,00	
2021	PINI	Totale	113.365,00	31.564,00	2.484,00	8%
2021	CTO	\$ - NA	180,00	743,00	1,00	
2021	CTO	13109100 - Traumatologia d'Urgenza CTO	25.090,00	16.596,00	748,00	
2021	CTO	13301100 - Patologia Clinica CTO	14.673,00	974,00	726,00	
2021	CTO	13302100 - Radiodiagnostica CTO	21.688,00	13.663,00	634,00	
2021	CTO	Totale	61.631,00	17.185,00	752,00	4%
2021	Totale		174.996,00	48.749,00	3.236,00	7%



PROFILO SOGGETTIVO

Competenze Professionali e Manageriali, delle conoscenze scientifiche e delle attitudini ritenute necessarie per ricoprire il ruolo oggetto dell'avviso.

Il Direttore deve avere competenza in tutti i settori in cui si articola l'attività della UOC Ortopedia e Traumatologia d'urgenza e, in particolare, deve possedere adeguata conoscenza e capacità nelle seguenti aree:

- comprovata esperienza nell'assicurare livelli diagnostico-terapeutici assistenziali appropriati agli utenti che afferiscono presso la UOC, coerentemente con la mission aziendale e i contenuti del Codice Etico Aziendale, garantendo qualità dei processi diagnostico terapeutici ed in particolare l'efficacia, la sicurezza, l'appropriatezza, l'efficienza e l'innovazione;
- esperienza e competenza nella gestione di pazienti che necessitano di valutazione multidisciplinare per la diagnosi e il trattamento, interfacciandosi con le strutture specialistiche aziendali e con strutture presenti nei Centri hub di riferimento, con conseguente spiccata capacità relazionale e di collaborazione interdisciplinare anche per la realizzazione ed attuazione di percorsi diagnostico-terapeutici con modalità condivisa;
- esperienza e aggiornamento costante sulle principali tematiche e tecniche inerenti gli aspetti propri della disciplina e in particolare nell'ambito traumatologico;
- esperienza nel trattamento chirurgico e conservativo delle patologie traumatiche degli arti e delle loro sequele;
- diagnosi e trattamento medico chirurgico delle patologie ortopediche congenite ed acquisite;
- comprovata esperienza nella chirurgia della frattura di bacino: approccio anteriore e posteriore;
- esperienza nel promuovere e sviluppare le più moderne conoscenze e tecniche per la gestione e trattamento medico-chirurgico delle patologie di ambito ortopedico e traumatologico sia nell'età adulta che nell'ambito pediatrico;
- comprovata esperienza nell'attività integrata con altre équipe, in particolare con le équipe interventistiche di chirurgia vascolare e radiologia;
- conoscenze delle linee guida e dei relativi protocolli inerenti il trattamento dei traumi e della patologia ortopedica maggiore;

Gestione della leadership e aspetti manageriali.

Il Direttore deve:

- conoscere la Mission e Vision dell'organizzazione, promuovere lo sviluppo e la realizzazione degli obiettivi dell'Azienda, l'atto aziendale e la sua articolazione, oltre ai modelli dipartimentali e il loro funzionamento;
- organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali e promuovere un clima interno collaborativo (team building) che favorisca la crescita delle conoscenze e delle competenze dei collaboratori.
- possedere un'elevata propensione all'aggiornamento professionale continuo, all'utilizzo della Evidence Based Medicine allo scopo di identificare attività sanitarie efficaci e promuovere cambiamenti professionali, organizzativi e relazionali appropriati, efficaci, sostenibili e innovativi;
- saper programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi;
- conoscere gli obiettivi della Legge Regionale 23/2015 e Legge Regionale 22/2021 relativamente al quadro dell'evoluzione del sistema socio sanitario lombardo;
- conoscere le regole regionali per l'accreditamento istituzionale e i principi generali per l'appropriatezza nell'erogazione delle prestazioni di ricovero e ambulatoriali;
- avere esperienza delle tecniche di budgeting e collaborare attivamente alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza, anche in rapporto a quanto definito dal budget e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi;
- possedere adeguata formazione manageriale con particolare riferimento alla gestione delle risorse assegnate, alla valutazione dei costi dell'attività ospedaliera ed al HTA;
- saper gestire la struttura in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili;

Governo Clinico e prevenzione della corruzione:

Il Direttore deve:

- dimostrare capacità e attitudine al miglioramento continuo dei servizi e dei processi assistenziali, collaborando e cooperando con le altre UUOO e Dipartimenti dell'ASST in ottica aziendale;



- avere esperienza e capacità nella conduzione di gruppi di lavoro, anche interdipartimentali, finalizzati alla stesura di protocolli operativi e percorsi diagnostico-terapeutici per la realizzazione e gestione di percorsi clinico-assistenziali efficaci e di modelli organizzativi orientati al miglioramento delle performance della struttura;
- monitorare gli eventi avversi, operatori, promuovere l'attività di incident-reporting, adottare le politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti e adottare modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori;
- promuovere all'interno della U.O. l'osservanza del codice di comportamento dei dipendenti pubblici, garantire il rispetto della normativa in ambito di prevenzione della corruzione anche mediante la collaborazione con il Responsabile Aziendale della Prevenzione della Corruzione al fine di garantire il miglioramento delle prassi aziendali;
- collaborazione con il Responsabile Aziendale della Prevenzione della Corruzione, con il Data Protection Officer per la protezione dei dati personali (Regolamento UE 2016/679) e con il Responsabile della Sicurezza Prevenzione e Protezione per la sicurezza sui luoghi di lavoro (decreto legislativo 81/2008);
- Garantire e promuovere una corretta gestione della documentazione sanitaria dalla produzione sino al conferimento all'archivio di deposito secondo quanto previsto dalla normativa vigente nazionale e regionale.